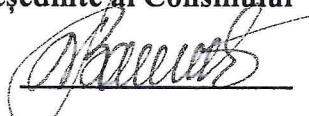


APROBAT
Prin procesul-verbal nr 1 din 13. 01. 2026
al Consiliului de administrație al ÎM Regia "EXDRUPO"
Președinte al Consiliului


"13" ianuarie 2026

PLAN DE AFACERI

CONSOLIDAREA BAZEI
TEHNICO-MATERIALE A ÎNTREPRINDERII

Beneficiar: ÎM Regia "EXDRUPO"

Adresa juridică: or.Chișinău, str.Varnița, nr.22

Tel. de contact: 022471674

Administrator
(director): Sergiu Tomiță

Data prezentării: SEM I an.2026

**Informația inclusă în acest plan de afaceri este confidențială și nu poate
fi difuzată fără acordul conducerii întreprinderii**

I. INFORMAȚII GENERALE PRIVIND ÎNTREPRINDEREA

Forma organizatorico-juridică:	Întreprindere municipală
IDNO:	1003600161002
Adresa juridică solicitant (raion, oraș/sat, strada, numărul, cod poștal) :	Republica Moldova, or.Chișinău, str.Varnița, 22
Nr. Telefon:	022471674
Nr. fax, email:	exdrupo@ mail.ru, 022471674
Domeniul de activitate principal:	Întreținere și reabilitare a infrastructurii căilor de comunicație din mun.Chișinău
Persoană de contact (Adresă, telefon, fax, email):	Administrator: - Sergiu Tomiță 022471674

ÎM Regia "EXDRUPO"

Sinteza planului de afaceri.	2
Scopul planului de afaceri.	2
O scurtă descriere a ÎM Regia "EXDRUPO".....	2
1.Marketing.	3
2.Personalul ÎM Regia "EXDRUPO".....	3
Organigrama ÎM Regia "EXDUPO".....	4
3.Previziunea activității economice.	5
4.Riscuri și probleme.	7

SINTEZA PLANULUI DE AFACERI

Scopul planului de afaceri

Planul de afaceri se elaborează cu scopul îmbunătățirii amenajării străzilor orașului Chișinău

O scurtă descriere a ÎM Regia „EXDRUPO”

Regia „Exploatarea drumurilor și podurilor ” – „EXDRUPO” este creată în baza Direcției de exploatare și reparare a autodrumurilor mun.Chișinău în conformitate cu Hotărîrea nr. 4/16 a Primăriei mun.Chișinău din 11.02.1993.

Sarcina principală a Regiei este exploatarea și întreținerea obiectelor de amenajare externă a orașului realizată pe bază de contract și anume:

a)reparații curente și capitale ale drumurilor, trotuarelor, podurilor, estacadelor, viaducturilor, sistemelor canalizației pluviale;

b)întreținerea pasajelor subterane pietonale;

c)amenajarea malurilor de râuri și râulețe și deasemenea a canalelor în tevi prin care trec aceste râuri și râulețe;

d)întreținerea indicatoarelor rutiere;

e)marcarea străzilor;

f)curățirea mecanizată, spălarea și măturarea părții carosabile a drumurilor și piețelor orașenești;

g)în perioada de iarnă prelucrarea învelișurilor drumurilor cu material antiderapant și curățirea zăpezii de pe partea carosabilă a drumurilor și a piețelor orașenești pe care sunt rute ale transportului public de pasageri, conform Deciziei Primăriei cu privire la întreținerea străzilor în perioada de iarnă.

Toate genurile de lucrări, „EXDRUPO” le efectuează la solicitarea-comandă a Direcției Generale transport public și căi de comunicație (99,9% lucrări) și pentru alți clienți.

MARKETING

ÎM Regia „EXDRUPO” activează conform tarifelor și prețurilor aprobate de Primăria mun. Chișinău și Ministerul Economiei și infrastructurii al RM. La tariful lucrărilor de salubritate a străzilor mun. Chișinău se folosește catalogul de prețuri aprobat prin Decizia Primăriei nr. 12/2 din 29 06 septembrie an. 2022, iar la tariful lucrărilor de reparație a străzilor, întreținerea canalizării pluviale și a construcțiilor artificiale, instalarea indicatoarelor rutiere și a marcajului străzilor se folosește metoda de calcul (de resurse) elaborată de Ministerul Economiei și infrastructurii al RM (Tarifele aprobate de Guvernul RM prin ordinul nr. 1570 din 09 decembrie an.2002).

Începând cu 1 ianuarie an.2002, pentru lucrările de reparație și exploatare a străzilor, sistemelor de canalizare pluvială, a marcajului rutier și la instalarea indicatoarelor rutiere se utilizează metoda de resurse (în conformitate cu CPL01.01.2012-CPL 01.07.2012 „Instrucțiuni, privind întocmirea devizelor pentru lucrările de construcții-montaj prin metoda de resurse”, aprobat de Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor al Republicii Moldova).

Metoda de resurse prevede amănunțit toate cheltuielile întreprinderii și corespunde în totalitate procedurii de licitație a serviciilor de salubritate mecanizată a străzilor mun.Chișinău, contribuind totodată la concurență, care duce la executarea serviciilor prestate la un nivel mai calitativ, cu un preț mai mic.

În baza acestor instrucțiuni, de 2 ori pe an se recalculează costul 1 maș/oră în dependență de varierea prețului la combustibil și lubrifianți și în conformitate cu normele de consum al combustibilului (iarnă, vară). Costul 1 maș/ora a mașinilor și mecanismelor sunt aprobate prin ordinul administratorului întreprinderii.

PERSONALUL ÎM REGIA ”EXDRUPO”

Conform organigramei întreprinderii, ÎM Regia ”EXDRUPO” dispune de 9 sectoare de producere. Fiecare sector al municipiului este deservit de 1 sector de producere, plus sectorul de instalare a indicatoarelor rutiere și marcaj rutier, sectorul întreținerea canalizării pluviale, sectorul specializat în infrastructură, acestea deservind întreg municipiului Chișinău. Paralel la întreprindere activează sectorul transport auto, sectorul mecanizare, sectorul mentenanță mecanică, secția mentenanță gospodărie.

La data 31.12.2025 la întreprindere se numără 302 salariați, inclusiv 245 muncitori, 57 lucrători ingineri tehnici.
 Conducerea întreprinderii este efectuată de Directorul Regiei „EXDRUPO” dl Sergiu Tomiță
 Organigrama întreprinderii se anexează.

Tabel nr.1

NUMĂRUL ANGAJAȚILOR ÎN REGIA ”EXDRUPO”
an.2026

Denumirea	Numărul angajaților, pers.
SED nr.1	14
SED nr.2	16
SED nr.3	13
SED nr.4	15
SED nr.5	17
SED nr.6	18
SED nr.7	9
SED nr.8	8
SED nr.9	5
Sector transport auto	83
Sector mecanizare	45
Sector mentenanță mecanică	28
Sector mentenanță gospodărie	17,5
Specialiști și funcționari(cu CA,CC)	78,5
TOTAL	367

PREVIZIUNEA ACTIVITĂȚII ECONOMICE

Întreprinderea activează în prealabil la solicitarea Direcției Generale mobilitate urbană (99,9%), cât și a altor clienți. Analiza activității economico-financiare a Regiei „EXDRUPO” se prezintă în tabel 2.

Tabel 2. Volumul de lucru

Denumirea	Unitatea de măsură	An.2026 proiect	Cota.%
Reparația și întreținerea infrastructurii căilor de comunicație din mun.Chișinău	Mii lei	168 000,0	64,5
Sistematizarea și securizarea circulației rutiere	Mii lei	30 000,0	11,5
Salubritatea străzilor, inclusiv în sezonul rece, curățarea canalizării pluviale	Mii lei	60 000,0	23,0
Implementarea solicitărilor de pe platforma municipală eu.chișinău.md	Mii lei	2 500,0	1,0
Volumul de lucru pe DGMU	Mii lei	260 500,0	
Alți clienți	Mii lei		
VOLUMUL DE LUCRU	Mii lei	260 500,0	100,0

Tabel 3. Cheltuieli ÎM Regia „EXDRUPO”

Denumirea	Unitatea de măsură	2026 proiect
Venituri (fără TVA)	Mii lei	272 583,0
Cheltuieli, total	Mii lei	272 383,0
Inclusiv: - Materiale	Mii lei	159 683,3
- Salariu	Mii lei	80 000,0
- Asigurare socială, 24%	Mii lei	19 200,0
- Amortizare	Mii lei	7 000,0
- Altele	Mii lei	6 500
Beneficiu	Mii lei	200,0
Rentabilitate	%	0,07

Tabel 4. Indicii principali ÎM Regia ”EXDRUPO”

Denumirea	Unitatea de măsură	2026 proiect
Volum de lucru (cu TVA)	Mii lei	260 500,0
Profit	Mii lei	200,0
Rentabilitatea	%	0,07
Fondul remunerării muncii	Mii lei	80 000
Numărul lucrătorilor	Pers.	367
Salariu mediu lunar	Lei/om	18 165,3

**VOLUMUL DE LUCRU
ÎN REGIA "EXDRUPO" an.2022-2026**

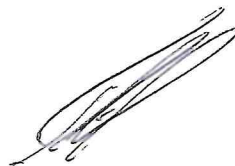
Mii lei, cu TVA

	An.2022 efectuat	An.2023 efectuat	An.2024 efectuat	An.2025 estimat	An.2026 estimat
Reparația și întreținerea infrastructurii căilor de comunicație din mun.Chișinău:	177412,5	114226,1	146906,0	168500,0	168500,0
-obiectele mari și plombare	169912,9	106655,0	138859,6	158500,0	158500,0
-reparația canalizării pluviale	7499,6	7571,1	8046,4	10000,0	10000,0
Salubritatea străzilor, inclusiv în sezonul rece, curățarea canalizării pluviale:	44563,1	52803,9	50067,7	60000,0	60000,0
-presurarea părții carosabile a străzilor	10198,3	13144,1	7233,2	10000,0	10000,0
-curățarea părții carosabile a străzilor (iarna)	1684,3	1496,6	7681,7	8000,0	8000,0
-servicii în regim non-stop în caz de ninsori	8745,9	7896,1	5573,4	6000,0	6000,0
-curățarea manuală a străzilor	8464,9	8113,4	8523,4	10000,0	10000,0
-măturarea mecanizată și spălarea mecanizată a străzilor	11849,8	17278,2	16156,5	19000,0	19000,0
-curățarea canalizării pluviale	3619,9	4875,5	3863,9	5000,0	5000,0
-calamități			1035,6	2000,0	2000,0
Sistematizarea și securizarea circulației rutiere:	21428,5	27738,0	24161,8	30000,0	30000,0
-indicatori	11554,9	6957,9	6461,8	9000,0	9000,0
-marcaj	9873,6	20780,1	17802,7	21000,0	21000,0
Implementarea solicitărilor de pe eu.chișinău.md	2200,0	236,4	106,7	2500,0	2500,0
TOTAL DGMU			212242,2	260500,0	260500,0
Reparația și întreținerea infrastructurii căilor de comunicație din mun.Chișinău (alți beneficiari)	805,2	444,1	242,3		
TOTAL	246409,3	195448,5	212484,5	260500,0	260500,0

RISCURI ȘI PROBLEME

1. Utilajul și mijloacele de transport care sunt în gestiunea întreprinderii municipale Regia "EXDRUPO" sunt în stare funcțională și sunt folosite la capacitatea maximă în procesul de producere, dar din cauza gradului înalt de uzură necesită cheltuieli mari pentru întreținere.
2. Gradul de uzură avansat al parcului auto influențează la neîncadrarea în timp a executării volumelor de lucrări preconizate, astfel întreprinderea fiind nevoită să încheie contracte cu alți agenți economici.
3. Implementarea tehnologiilor noi la întreținerea infrastructurii rutiere din mun. Chișinău necesită perfecționarea și instruirea continuă a angajaților Regiei, în conformitate cu standardele europene.

Director



Sergiu Tomiță